



DOCUMENTO FUNDACIONAL

Bases operativas del

**CENTRO ANAHUAC DE INVESTIGACIÓN EN
RELACIONES INTERNACIONALES
CAIRI**

Preparado por:

Juan Arellanes Arellanes
Jessica De Alba Ulloa
Catherine Prati Rousselet
Gerardo Trujano Velásquez

Huixquilucan, Estado de México, agosto de 2010.



Introducción

El Centro Anáhuac de Investigación en Relaciones Internacionales (CAIRI) se constituye como un organismo dependiente de la Escuela de Relaciones Internacionales de la Universidad Anáhuac con el fin de infundir en la comunidad universitaria de la Escuela una cultura de la investigación en el campo de las Relaciones Internacionales a través de la generación de ideas transformadores del sistema internacional contemporáneo en beneficio de nuestra nación y sus habitantes, y de la propuesta de soluciones prospectivas.

La fundación del CAIRI se enmarca en el proceso de crecimiento cualitativo y cuantitativo de la Escuela de Relaciones Internacionales y de las labores de investigación de la Universidad Anahuac, convirtiéndose en el décimo cuarto Centro de Investigación de esta casa de estudios.

Desde hace varios años se han desarrollado diversas actividades de investigación en la Escuela de Relaciones Internacionales, mismas que empezaron a organizarse con la fundación del Grupo de Investigación en Relaciones Internacionales (GIRI) en diciembre de 2008. En tal sentido, el CAIRI permitirá continuar y profundizar, en un esquema más institucional y sistemático, las actividades de investigación de la Escuela. El CAIRI subsumirá al GIRI en lo referente a los *compromisos* (ahora denominados *objetivos generales, objetivos específicos y metas*) y *funciones* (ahora denominadas *actividades*) que el grupo de investigación había adquirido con la Escuela. Debido al crecimiento del personal de planta de la Escuela, la estructura del GIRI será sustituida por una nueva estructura en el CAIRI, más formal y acorde con los lineamientos que rigen a los Centros de Investigación en la Universidad Anahuac.

Misión y Visión

Misión

Fungir como un organismo dependiente de la Escuela de Relaciones Internacionales que contribuya a la generación, difusión y aplicación de aportaciones teóricas, metodológicas y epistemológicas, innovadoras y éticas en el campo de las relaciones internacionales con el fin de procurar el mejoramiento de la calidad de vida de las personas y de la sociedad.

Visión

Poniendo como prioridad a la dignidad de la persona, llegar a ser un organismo líder que, desde el ámbito de la Universidad Anáhuac, aporte ideas creativas para la transformación del sistema internacional mediante la generación de estudios científicos de nivel internacional.

Valores rectores

- Compromiso con la búsqueda de la verdad
- Honestidad en la generación, difusión y aplicación del conocimiento
- Aplicabilidad del conocimiento generado



Objetivos Generales

Como objetivos generales, el CAIRI establece que:

- Apoyará y desarrollará la investigación superior de calidad internacional en las áreas de competencia de la Escuela de Relaciones Internacionales de la cual es un organismo dependiente.
- Difundirá, a través de publicaciones, organización de eventos académicos, presentaciones de obra editorial y presencia en medio, la investigación desarrollada en la Escuela de Relaciones Internacionales.
- Formará investigadores a través de la provisión de un entrenamiento en investigación de alta calidad a la comunidad universitaria de la Escuela de Relaciones Internacionales: profesores de planta, profesores de asignatura, profesores investigadores, estudiantes de posgrado, estudiantes de licenciatura, estudiantes de extensión, entre otros.
- Facilitará la colaboración intra e interinstitucional entre investigadores en el campo de las relaciones internacionales con el fin de generar proyectos interdisciplinarios.
- Actuará como un organismo de enlace con las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, públicas y privadas para las actividades de extensión y consultoría en el campo de las relaciones internacionales.
- Concentrará y concertará los esfuerzos que en materia de investigación se realicen en la Escuela de Relaciones Internacionales.
- Apoyará a la Universidad, cuando ésta lo solicite, en las actividades de investigación institucional en el campo de las relaciones internacionales.
- Ofrecerá al Claustro Docente de la Escuela de Relaciones Internacionales un panorama constantemente actualizado de los problemas, teorías, conceptos,

UNIVERSIDAD ANAHUAC – MÉXICO NORTE

metodologías y tendencias de mayor vigencia, relevancia y pertinencia, para que los programas académicos se mantengan actualizados y acordes al contexto internacional vigente.

- Brindará un espacio académico para la reflexión, discusión y el debate constructivo de las ideas que fortalezca un ambiente de amor al conocimiento en el campo de las relaciones internacionales.
- Canalizará las inquietudes e iniciativas de los estudiantes de licenciatura, posgrado y extensión de la Escuela de Relaciones Internacionales con vocación para la investigación al integrarlos a los proyectos en operación.
- Administrará, en su sentido más amplio, las actividades de investigación realizadas por los integrantes de la Escuela de Relaciones Internacionales mediante la planeación, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los proyectos.

Objetivos Específicos

Dentro de sus objetivos específicos, el CAIRI:

- Apoyará el posicionamiento de la Universidad Anáhuac y de la Escuela de Relaciones Internacionales como institución de vanguardia en la formación de Líderes de Acción Positiva con impacto en la transformación de la cultura y de la sociedad en general, mediante la incorporación de alumnos y profesores a la investigación pertinente en Relaciones Internacionales.
- Identificará y apoyará las áreas de investigación de excelencia dentro de la Escuela de Relaciones Internacionales, buscando impulsar la investigación aplicada a la solución de problemas en el ámbito profesional de los internacionalistas.



UNIVERSIDAD ANAHUAC – MÉXICO NORTE

- Creará sinergias entre teoría y práctica para configurar cuadros de investigadores que se desarrollen tanto en el Posgrado de la Escuela de Relaciones Internacionales, como en el sector público, en las empresas y en la consultoría independiente.
- Participará activamente en el cumplimiento de los compromisos adquiridos por la Escuela en los Programas Anuales de Investigación y en las Metas propuestas en el presente documento.
- Asistirá a sus investigadores en la gestión de los apoyos necesarios para sus investigaciones, a fin de impactar en el ámbito universitario propio y en los similares, incorporando a nuevos investigadores en el área.
- Promoverá en sus investigadores el desarrollo de nuevas actividades de investigación congruentes con las necesidades de la realidad mexicana, la realidad internacional y los planes de investigación de la Escuela de Relaciones Internacionales.
- A través de publicaciones de alto nivel académico, será la carta de presentación de la Escuela de Relaciones Internacionales ante la comunidad internacionalista del país y, a mediano plazo, de la región latinoamericana.

Estructura

De acuerdo con las políticas y normas establecidas por la Vicerrectoría Académica (VA), la Dirección de Desarrollo Académico e Investigación (DDAI) y la Coordinación de Apoyo a la Investigación (CAI) de nuestra Universidad, el Centro Anáhuac de Investigación en Relaciones Internacionales (CAIRI) tendrá la estructura siguiente:

Un **Comité de Investigación** integrado por el Director de la Escuela, quien fungirá como Presidente del mismo; el Coordinador de Investigación de la Escuela, que ocupará provisionalmente el cargo de Director del Centro Anáhuac de investigación en Relaciones



Internacionales (CAIRI); un representante de los académicos adscritos al CAIRI, a quien se designará como Secretario, y el Coordinador de la CAI como representante de la DDAI y de la VA.

Un **Grupo de Investigadores**. Además de los investigadores adscritos, se podrá integrar al Comité de Investigación cualquier investigador asociado, ya sea interno o externo que así se determine. Se entiende por *investigador adscrito* aquel que pertenece a la planta de la Escuela de Relaciones Internacionales y tiene al menos un proyecto registrado y vigente. *Investigador asociado interno* será aquel investigador que pertenezca a otra dependencia de la Universidad o Profesor de asignatura de la propia Escuela que tenga al menos un proyecto registrado y vigente, o participe en él. *Investigador asociado externo* será aquel que esté vinculado al Centro, sin pertenecer a la Universidad.

Contará con el apoyo de un **Comité Consultivo** integrado por el Vicerrector Académico de la Universidad, el Director de la Escuela de Relaciones Internacionales, el Coordinador de Apoyo a la Investigación, miembros de la comunidad académica tanto nacional como extranjera por designar y al menos un miembro del Consejo de Desarrollo de la Escuela de Relaciones Internacionales.

Línea de investigación

El Centro Anáhuac de Investigación en Relaciones Internacionales considera a la temática general “**Globalización y Persona: aportaciones para la Seguridad integral y el Desarrollo sustentable de México**” como línea de investigación fundacional. Esta línea ya ha sido registrada ante la CAI, y en ella se enmarcan los diversos proyectos registrados por el personal que conformará el CAIRI.

El marco de referencia en que se inscribe esta línea de investigación concibe a la Globalización como una fuente constante de oportunidades y riesgos; y concibe a la Seguridad integral como la condición del Desarrollo a través de la consolidación de oportunidades y la disminución de riesgos y vulnerabilidades. Se define al Desarrollo sustentable como el aprovechamiento estratégico del potencial nacional y externo para la



generación armónica de riquezas en condiciones de respeto hacia la persona humana y el medio ambiente.

Hay tres argumentos que justifican esta línea de investigación. Primero, ante la inevitabilidad de la globalización y la irreversibilidad de la interdependencia en el sistema internacional, es necesario anticipar un esquema de seguridad y desarrollo nacionales. Segundo, con fundamento en la misión e identidad institucionales de nuestra Universidad, orientadas por la centralidad de la persona humana, es fundamental diseñar estrategias de seguridad y desarrollo que rebasen los criterios de eficiencia y crecimiento y se orienten al respeto integral del ser humano. En tercer lugar, para el Estado mexicano resulta prioritaria la definición de políticas de seguridad y desarrollo que ofrezcan alternativas viables para la sociedad que nos alejen de las tendencias a la polarización y el conflicto. Finalmente, el deterioro ambiental obliga a orientar los modelos de seguridad y desarrollo hacia esquemas de sustentabilidad impostergables.

El CAIRI considera que esta línea de investigación y sus Programas contribuirán a la vinculación de la Universidad con otras instituciones; la generación de aportaciones y propuestas para el diseño de políticas nacionales y de cooperación internacional; así como la formación de capital humano con pensamiento crítico y reflexivo.

Programas de investigación

Dentro de la línea de investigación fundacional se incluyen, en un primer momento, cuatro Programas:

- Programa en Seguridad Nacional e Internacional
- Programa en Cooperación Internacional
- Programa en Migración y Globalización
- Programa en Políticas de Desarrollo en el contexto de la Globalización

Actividades

Las actividades del CAIRI corresponderán a alguna de las 4 actividades esenciales del proceso de Investigación, tal como se desarrolla en los Centros de Investigación consolidados y eficientes, a saber: investigación, vinculación, difusión y formación.

Investigación

La investigación, en sentido estricto, es la actividad central y la que otorga sentido a un Centro de Investigación. Consiste en generar conocimiento, aplicarlo en la solución de problemas y utilizarlo en mejorar procesos en aquellos ámbitos hacia los que dicha investigación está dirigida.

En este caso, el CAIRI generará conocimiento de alto nivel que contribuirá a enfrentar los desafíos de nuestro país en el contexto internacional, y permitirá diseñar y mejorar las políticas enfocadas a la seguridad integral y desarrollo sustentable del Estado Mexicano. Adicionalmente, la labor de investigación tendrá como finalidad suplementaria, hacer visible a nuestra institución universitaria en el ámbito académico de las Relaciones Internacionales en nuestro país y a nivel hemisférico y global.

En tal sentido, el CAIRI buscará de forma permanente nuevos enfoques en la investigación de las problemáticas de nuestro país en el ámbito internacional, así como en el mejoramiento continuo de las políticas, programas y estrategias que desde los sectores público, privado y social se implementan para la seguridad integral y el desarrollo sustentable de nuestra nación, incidiendo positivamente en una mayor eficiencia de dichas acciones, siempre desde un marco ético y desde una perspectiva centrada en la dignidad de las personas. Ello permitirá que el CAIRI no sólo destaque académicamente, sino que también sea identificado con el sello Anahuac.

La investigación desarrollada en el CAIRI se apegará de forma estricta a los lineamientos establecidos por la Dirección de Desarrollo Académico e Investigación de nuestra casa de Estudios, y trabajará bajo la coordinación y asesoría de la CAI.



Vinculación

El ejercicio de vinculación consiste esencialmente en la generación de sinergias a través del trabajo conjunto, compartiendo información y recursos, conjuntando esfuerzos en la consecución de metas comunes, incentivando la movilidad de los investigadores y ampliando el impacto positivo de los resultados de la investigación hacia ámbitos externos. La vinculación permite destacar el carácter eminentemente social de la investigación.

Los vínculos que desarrollará el CAIRI en la medida en que consolide su labor de investigación estricta y amplíe sus recursos humanos, serán con pares académicos, gobierno, empresas privadas, organizaciones no gubernamentales y medios de comunicación.

La interacción académica que se dará entre los miembros del Centro facilitará la comunicación de ideas y brindará un espacio de difusión donde la comunidad de la Escuela puede informarse de los principales eventos académicos y científicos que serán reportados por los integrantes del Centro.

El CAIRI trabajará en estrecha colaboración con otras instituciones académicas nacionales y extranjeras para mantener un contacto con la generación de investigaciones actuales y para vincularse y establecer sinergia que favorezca la publicación y difusión nacional e internacional de las investigaciones y aportaciones generadas por los investigadores del CAIRI.

Consultoría

Las actividades de vinculación posteriores a la consolidación y crecimiento del CAIRI deberán desarrollarse en el ámbito de la consultoría, lo que permitiría impactar positivamente en una mayor incidencia del conocimiento generado por el CAIRI en la toma de decisiones de los sectores público, privado y social, al tiempo que permitirá diversificar las fuentes de financiamiento del Centro.

La consultoría especializada podrá ofrecerse en las principales áreas temáticas de la línea de investigación, particularmente en los temas de Seguridad, Cooperación, Políticas de Desarrollo y Migración.

Extensión

En el área de Extensión, la Escuela de Relaciones Internacionales ya cuenta con una cartera inicial de dos programas de Diplomado, vinculados a las temáticas de los programas de la línea de investigación que seguirá el CAIRI. El propósito a mediano plazo es incrementar la oferta de programas de Diplomado y Especialización, contribuyendo decididamente al importante crecimiento que nuestra Universidad ha tenido en los últimos años en el área de Extensión.

La estrategia central consistirá en la identificación de mercados específicos en los sectores público y privado a los cuáles ofrecer programas ad hoc relacionados con las temáticas de la investigación desarrollada en el Centro.

Difusión

La difusión es el momento estelar de las actividades de investigación, ya que permite hacer público el trabajo desarrollado en el Centro, dando reconocimiento al esfuerzo de los investigadores adscritos y asociados ante los pares académicos y ante la sociedad. La difusión corresponde, metafóricamente, al “registro de nacimiento” del nuevo conocimiento generado por el Centro. La difusión incluye la participación y organización de eventos académicos, publicación y presentación de obra editorial y presencia en medios, principalmente.

El CAIRI deberá desarrollar regularmente actividades relacionadas con la publicación de los logros en investigación, generando foros adecuados para este propósito. Por ello, buscará fungir como anfitrión de conferencias y/o congresos regionales, nacionales e internacionales.

Un elemento central al respecto será la publicación trimestral de un Boletín del CAIRI, que puede ser la simiente de un proyecto editorial periódico más ambicioso. El CAIRI



mantendrá una presencia constante en la internet a través de una actualización frecuente de su página web, en donde podrá irse construyendo paulatinamente una biblioteca electrónica de los productos generados por los investigadores del Centro.

Formación

La investigación, en tanto que fuente esencial del conocimiento, es también un motor y oportunidad de aprendizaje para el desarrollo de actitudes y aptitudes del cuerpo de investigadores. El CAIRI se compromete a desarrollar un proceso de formación continua de sus investigadores con vistas a la mejora constante de la calidad de las habilidades de investigación y el aprovechamiento de áreas de oportunidad, pero también con la finalidad de cubrir las eventuales bajas sin afectar el desarrollo sus actividades.

Deberá asegurarse que todo el personal académico adscrito, asociado (interno o externo) reciba un entrenamiento como instructores potenciales para los estudiantes de pregrado y posgrado, así como para los investigadores que se vayan incorporando.

Aunque la formación de investigadores implica el logro de su independencia intelectual, durante el proceso de formación es indispensable la asesoría y supervisión necesaria que asegure que todos los estudiantes en términos generales se interesen en la investigación y estén bajo la supervisión y asesoría de especialistas expertos. Por ello es importante que el Centro vigile cuidadosamente la distribución de las asesorías en los trabajos de Pregrado y Posgrado.

En específico para los estudiantes de posgrado, el Centro debe proveerles un apoyo real que genere un ambiente de investigación, donde logren conseguir un entrenamiento en investigación de alta calidad, aprovechando el requisito de elaboración de Tesis de Grado para tal fin.

Ello implica, asegurar un mejoramiento continuo en el desarrollo de los recursos disponibles para la investigación y asegurar que todos los miembros estén al tanto de la existencia y el cumplimiento de los códigos de ética y de prácticas institucionales para el mantenimiento y monitoreo de la calidad.



Metas

El CAIRI realizará acciones concretas y alcanzará logros tangibles que permitirán evaluar cuantitativamente su funcionamiento:

- Elaborará un calendario anual de actividades, que contemplará tanto los compromisos adquiridos, como las actividades del Programa Anual de Investigación de la Escuela.
- Participará en una reunión mensual de trabajo y elaborar la minuta correspondiente.
- Rendirá anualmente un informe escrito de sus actividades a la CAI.
- Organizará por escrito la distribución y reparto racional de espacios y tiempos de trabajo entre los miembros del CAIRI.

Metas de Investigación

- Concentrará, formalizará y apoyará las labores de investigación realizadas al interior de la Escuela de Relaciones Internacionales, enmarcándose siempre en la Misión y los principios institucionales de la Universidad.
- Registrará anualmente al menos un proyecto de investigación ante la CAI, con el respaldo de la Dirección de la Escuela de Relaciones Internacionales en cuanto a la asignación de horas para la investigación que permitan la realización de dicho proyecto.
- Entregará a la CAI los informes comprometidos y calendarizados en cada uno de los proyectos de investigación registrados.
- Cumplirá en tiempo y forma con los productos de investigación comprometidos en los proyectos de investigación registrados ante la CAI.
- Concentrará los derechos de todas las actividades académicas de investigación, incluyendo divulgación, vinculación y formación, que realicen a partir de la fecha

de firma del acta constitutiva del Centro, adicionalmente al reconocimiento personal del autor y al reconocimiento institucional de la Universidad Anáhuac.

Metas de Vinculación

- Los miembros del CAIRI se comprometen a vincularse con académicos de otras instituciones, en el marco de la participación de la Escuela de Relaciones Internacionales en diversos ámbitos y eventos tales como el Consejo Mexicano de Asuntos internacionales (COMEXI) y el Congreso Nacional anual de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales, entre otros.

Metas de Difusión

- Publicar un boletín trimestral donde se den a conocer los proyectos en curso, las novedades de la literatura especializada, los próximos eventos científicos y técnicos, los artículos de divulgación, la información de interés general y las principales actividades del CAIRI.
- Producirá y publicará cada mes al menos un documento de divulgación.
- Publicará al menos una vez al año un artículo original de investigación académica en una revista dictaminada, que puede ser parte de los compromisos adquiridos en el Programa Anual de Investigación de la Escuela.
- Participará con al menos un cartel de investigación en el Simposio Anual de Investigación de la Universidad Anáhuac, que deberá formar parte como avance o conclusión de un proyecto de investigación registrado ante la CAI.
- Participará con una mesa institucional de la Universidad Anáhuac en las ediciones futuras del Congreso Anual de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales.
- Organizará y realizará al menos una vez por año un evento académico, científico o técnico en la modalidad de taller, coloquio, simposio o congreso, donde se den a conocer los principales productos del trabajo del CAIRI.

Metas de Formación

- Establecerá al menos un proyecto de formación de investigadores y aceptar en él a estudiantes de licenciatura y posgrado, ofreciéndoles el entrenamiento necesario para incrementar sus capacidades y potencial.
- Facilitará la publicación de investigaciones realizadas por los alumnos durante su permanencia en el posgrado.
- Organizará anualmente al menos un taller de capacitación o actualización científica para los miembros del CAIRI, que favorezcan la formación de los profesores de la Escuela o Facultad como tutores, investigadores o escritores científico-técnicos.
- Cada miembro del CAIRI incorporará, en la medida de lo posible, a un profesor de asignatura o a un investigador externo, como investigador asociado del Centro.
- A mediano plazo, los investigadores del CAIRI buscarán promover su ingreso al Sistema Nacional de Investigadores.

Financiamiento

La gestión de fondos para el desarrollo de la investigación en el CAIRI será una actividad permanente. Inicialmente se operará con el presupuesto destinado a la Escuela de Relaciones Internacionales, aprovechando al máximo los recursos generales (bibliotecas, equipos de cómputo, bases de datos, etc.) que ofrece la Universidad.

Para el primer período de existencia del CAIRI (2010-2011) se realizarán ajustes mínimos en el presupuesto ya aprobado para la Escuela en los rubros de papelería y eventos. A partir de la elaboración del próximo presupuesto (2011-2012) se contemplará específicamente una partida para los gastos de operación del Centro.

De la misma forma, para este primer período, se solicitará una asignación de horas de investigación en la Distribución de Tiempo de los investigadores adscritos. Esta asignación de horas estará condicionada de forma estricta a los proyectos registrados actualmente por dichos investigadores adscritos ante la CAI. Cabe aclarar que ninguno de los investigadores adscritos posee perfil de investigador. Por el momento solamente se solicitará la asignación de horas y, en función de la productividad y los resultados generados por el CAIRI, se solicitará más adelante el cambio de perfil.

Una vez consolidado, el CAIRI diversificará sus fuentes de financiamiento, principalmente a través de los servicios de consultoría y los cursos de extensión, promoviendo un amplio rango de actividades de investigación en colaboración con el exterior. Por ello, el centro de Investigación buscará permanentemente incrementar su interacción con los distintos niveles de gobierno y las empresas del ámbito de su competencia.

Igualmente, se buscará de forma permanente tener acceso a fondos disponibles, mediante la búsqueda continua de subvenciones a partir del análisis crítico de las convocatorias publicadas en las fuentes de mayor visibilidad e impacto, y con la búsqueda sistemática y regular de la Internet. Al mismo tiempo que se aprovecharán los vínculos que la Escuela de Relaciones Internacionales ha establecido con la Organización de Estados Americanos (OEA), el COMEXI y las distintas Embajadas con las que se ha interactuado en los eventos académicos de los últimos años.

Finalmente, para su operación más eficiente, el CAIRI seguirá un criterio de distribución de los fondos disponibles para la investigación con base en la *excelencia* y el *potencial* de los proyectos, los cuales serán sometidos a un proceso de arbitraje interno y, de no llegar a acuerdo, a un arbitraje externo. En caso de presentarse restricciones en el presupuesto, los miembros del CAIRI encontrarán la forma de mejorar la eficiencia en los métodos de investigación (en cuanto a sus costos y tiempos), así como en el establecimiento de prioridades de investigación.

Comité de Investigación

Presidente:

Mtro. Carlos Camacho Gaos
Director de la Escuela de Relaciones Internacionales

Coordinador de Investigación:

Mtro. Juan Arellanes Arellanes
Profesor-investigador de la Escuela de Relaciones Internacionales.

Secretario:

Dra. Jessica De Alba Ulloa
Profesora-investigadora de la Escuela de Relaciones Internacionales.

Representante de la Dirección de Desarrollo Académico e investigación:

Dr. Jesús Del Río Martínez
Coordinador de Apoyo a la Investigación, Universidad Anáhuac – México Norte

Grupo de investigadores

Investigadores adscritos

Mtro. Juan Arellanes Arellanes
Mtra. Christel Bade Rubio
Dra. Jessica De Alba Ulloa
Mtra. Catherine Prati Rousselet
Mtro. Yoanna Shubich Green
Mtro. Gerardo Trujano Velásquez

Investigador asociado interno

Mtro. Adrián Flores Rangel

Datos de Contacto

CAIRI, Centro Anáhuac de Investigación
en Relaciones Internacionales
Escuela de Relaciones Internacionales
Universidad Anáhuac
Teléfono: 5627-0210 ext. 8119
Correo electrónico: juan.arellanes@anahuac.mx

